

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน
ครั้งที่ ๒ / ๒๕๖๑
วันอังคาร ที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑
ณ ห้องประชุม ๗๐๑ ชั้น ๗ อาคารกรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

คณะกรรมการที่มาประชุม

๑.	รศ.ดร.สุรินทร์ คำฝอย รองอธิการบดีฝ่ายแผนงาน	ประธานกรรมการ
๒.	ดร.อำนาจ ขาวเน รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและบัญชี	กรรมการ
๓.	นายสุพจน์ ศรีสันเทียะ แทนรองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศ	กรรมการ
๔.	ผศ.ดร.เกษมสุข เสพศิริสุข ผู้ช่วยอธิการบดีวิทยาเขตชุมพรเขตอุดมศักดิ์	กรรมการ
๕.	รศ.ดร.สมยศ เกียรติวนิชวิไล รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	กรรมการ
๖.	ดร.วสุ อุดมเพทายกุล แทนคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๗.	รศ.ดร.ปิ่นมณี ขวัญเมือง แทนคณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมเทคโนโลยี	กรรมการ
๘.	น.ส.มณฑา สุวรรณรัตน์ แทนคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร	กรรมการ
๙.	ผศ.ดร.ปานวิทย์ ชูระนุติ แทนคณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๐.	รศ.ดร.ประพันธ์ ปิ่นศิริโรตม คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตร	กรรมการ
๑๑.	รศ.ดร.อำนาจ แสงโนรี คณบดีคณะการบริหารและจัดการ	กรรมการ
๑๒.	ดร.นงา ปิตะบุตร แทนคณบดีคณะแพทยศาสตร์	กรรมการ
๑๓.	ผศ.ดร.รณชัย ดิยะรัตน์ชัย แทนคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ	กรรมการ
๑๔.	น.ส.ฐิวัชรณภรณ์ ภูแต่่น แทนคณบดีวิทยาลัยนาโนเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง	กรรมการ
๑๕.	ดร.ฉัตรพล ภาคศิริ แทนคณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการผลิตขั้นสูง	กรรมการ
๑๖.	ดร.สุวิน สลีสองสม	กรรมการ

	แทนคณบดีวิทยาลัยอุตสาหกรรมการบินนานาชาติ	
๑๗.	นายสมศักดิ์ จันวัน แทนผู้อำนวยการสำนักบริการคอมพิวเตอร์	กรรมการ
๑๘.	น.ส.ปราณี สุขดีศรีสวัสดิ์ แทนผู้อำนวยการสำนักหอสมุดกลาง	กรรมการ
๑๙.	นางมลวิวัลย์ อธิพงษ์ แทนผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและประมวลผล	กรรมการ
๒๐.	น.ส.พนิดา ภัทธานนท์ แทนผู้อำนวยการสำนักบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมพระจอมเกล้าลาดกระบัง	กรรมการ
๒๑.	ดร.กัลยารัตน์ เมธีวีรวงศ์ แทนผู้อำนวยการสำนักวิชาศึกษาทั่วไป	กรรมการ
๒๒.	นางจิวรดี ม่วงมีผล ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารวิชาการและคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๒๓.	นางลลิตา วิศิษฎ์อนุพงษ์ ผู้อำนวยการสำนักงานกิจการต่างประเทศ	กรรมการ
๒๔.	นางรัตนา รัตนายน แทนผู้อำนวยการสำนักงานกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	กรรมการ
๒๕.	น.ส.ลัดดา นุชนนท์ แทนผู้อำนวยการสำนักงานนิติการ	กรรมการ
๒๖.	นางณัฐาปณีย์ สายรัตนอินทร์ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารยุทธศาสตร์	กรรมการและเลขานุการ
๒๗.	นางชนิษฐา สาคร นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๘.	นายสุเมท แป้งหอม นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๙.	นายอรรถพล คำเสนาะ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ความเสี่ยง	ผู้ช่วยเลขานุการ

กรรมการที่ไม่มาประชุม

๑.	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม	กรรมการ
๒.	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาบุคลากร	กรรมการ
๓.	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและต่างประเทศ	กรรมการ
๔.	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรกายภาพและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๕.	คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	กรรมการ
๖.	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์	กรรมการ
๗.	คณบดีวิทยาลัยวิจัยนวัตกรรมทางการศึกษา	กรรมการ
๘.	หัวหน้าสำนักงานสภาสถาบัน	กรรมการ
๙.	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารงานทั่วไปและประชาสัมพันธ์	กรรมการ
๑๐.	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๑๑.	ผู้อำนวยการสำนักงานคลัง	กรรมการ
๑๒.	ผู้อำนวยการสำนักงานพัสดุ	กรรมการ
๑๓.	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารทรัพยากรกายภาพและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๑๔.	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารทรัพย์สิน	กรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นางดาระภา	ศิริสันติสัมฤทธิ์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๒.	น.ส.กานต์รวี	โกมลดิษฐ์	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ (สูง)
๓.	น.ส.ปรีชวรา	จ้อยช่างเนียม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๔.	น.ส.จุฑามาศ	สวนแก้ว	นักวิชาการศึกษา
๕.	นายนรฤทธิ์	สุนทรสารทูล	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๖.	น.ส.นุจริย์	โททัสสะ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์
๗.	น.ส.พัชราภา	สกุลสุวิโรจน์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๘.	นายโชติญา	เผ่าจินดา	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
๙.	ผศ.ดร.สุธา	สุทธิเรืองวงศ์	อาจารย์
๑๐.	นางศุภวรรณ	ปราณี	นักวิชาการเงินและบัญชี

เริ่มประชุม เวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ คำฝอย รองอธิการบดีฝ่ายแผนงาน ประธานที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม และเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ แจ้งเพื่อทราบ

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบว่า จากการชี้แจงงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีประเด็นที่เป็นความเสี่ยงของสถาบันในอนาคต คือ ในการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ เริ่มมีการใช้โปรแกรมเข้ามาติดตาม โครงการใดมีการดำเนินงานล่าช้า สถาบันต้องนำมาพิจารณาเป็นประเด็นในการบริหารความเสี่ยงในปีหน้า และหากการใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามเกณฑ์ กระทรวงการคลังจะพิจารณาปรับลดงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงของสถาบัน จากข้อมูลการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สถาบันสามารถเบิกจ่าย ณ เดือนกรกฎาคม ๒๕๖๑ ได้เพียง ๗๒% เมื่อเทียบกับมหาวิทยาลัยอื่นที่สามารถเบิกจ่ายได้ ๘๐% ขึ้นไป ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ต้องนำมาบริหารจัดการ นอกเหนือจากการติดตามงบประมาณตามปกติ

ประเด็น จำนวนนักศึกษา ถ้าหากจำนวนนักศึกษาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จะมีการนำเอาเปอร์เซ็นต์ของจำนวนนักศึกษาที่ลดลงไปลดงบประมาณพื้นฐานลง เช่น เมื่อรับนักศึกษาได้น้อยลง ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องสร้างหอพักเพิ่ม หรือสร้างอาคารเพิ่ม เป็นต้น ความเสี่ยงเรื่องจำนวนนักศึกษายังคงต้องดำเนินการ เรื่องการใช้งบประมาณที่ได้รับจัดสรรมาแล้ว และเรื่องการใช้งบประมาณตามหมวดให้ทันระยะเวลาที่กำหนด มอบฝ่ายเลขานุการนำไปพิจารณาประเด็นดังกล่าวด้วย

นอกจากนี้ มีข้อมูลที่น่าสนใจเกี่ยวกับการเงิน คือ งบประมาณแผ่นดินมีการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งๆ ที่ได้งบประมาณเรียบร้อยแล้ว และเมื่อเปรียบเทียบกับเงินรายได้ได้มีการเบิกจ่ายสูงมากในไตรมาสที่ ๔ ซึ่งเกิดจากการเร่งใช้จ่ายเงินที่เหลือ เหตุการณ์นี้เกิดขึ้น ๓ ปีติดต่อกัน จากข้อมูลดังกล่าวทำให้เชื่อมโยงกับการใช้เงินไม่ตรงตามแผนที่ตั้งไว้ ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยง ที่ฝ่ายติดตามจะต้องเข้าไปดำเนินการแก้ไขให้ทัน

ประเด็น การดำเนินงานล่าช้า เช่น การก่อสร้างอาคารหรืออื่นๆ ถ้าเราดำเนินการไม่เสร็จตามที่กำหนด จะส่งผลกระทบต่อสถาบัน จำเป็นต้องมีการจัดซื้อจัดจ้างให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด เมื่อได้รับงบประมาณเรียบร้อยแล้ว หากล่าช้าส่งผลกระทบต่อกรชี้แจงงบประมาณในปีถัดไป ซึ่งอาจจะต้องพิจารณากระบวนการในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวว่า หน่วยงานใดควรรับผิดชอบ และมีการเชิญประชุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาหารือร่วมกัน โดยกำหนดห้ามมีการเปลี่ยนแปลงรายละเอียดที่มีสาระสำคัญที่ส่งผลให้การดำเนินงานล่าช้า

มติที่ประชุม รับทราบ และมอบฝ่ายเลขานุการพิจารณาประเด็นที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงของสถาบัน

และนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน พิจารณารายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ตามที่ฝ่ายเลขานุการนำเสนอ

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง คณะ/วิทยาลัย/สำนักงาน รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน รอบระยะเวลา ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ก่อนเข้าสู่การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในฯ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสถาบัน ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

๑. สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ ได้มีหนังสือที่ ศธ ๐๕๒๔.๐๑(๐๖)/๒๕๖ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ส่งมติให้สภาวิชาการพิจารณาแล้ว และสภาวิชาการในคราวประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๑ ได้พิจารณาและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้
 - ๑) การรับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด ได้ดำเนินการแจ้งทุกส่วนงานวิชาการ ให้รายงานผลการปรับแผนการรับนักศึกษาได้ล่วงหน้าทุก ๑ ปี
 - ๒) หลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์ควรมีการหารือในการใช้ทรัพยากรร่วมกันสำหรับจัดการเรียนการสอน ได้ประสานงานกับทุกส่วนงานวิชาการ จัดทำ working group ให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ในหลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์
 - ๓) ในการเปิดหลักสูตรควรวิเคราะห์ถึงความต้องการของตลาดแรงงาน (supply size) จุดคุ้มทุน และแนวโน้มความต้องการของตลาด และได้มีการดำเนินการ ดังนี้
 - ประสานงานกับสำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ เพื่อให้เป็นที่ปรึกษาในเรื่องจุดคุ้มทุน
 - วิเคราะห์ความต้องการของตลาดแรงงาน เพื่อเปิดหลักสูตร

ซึ่งที่ประชุมสภาวิชาการมีมติรับทราบ และมอบฝ่ายเลขานุการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

ต่อมาสำนักงานบริหารวิชาการและคุณภาพการศึกษาได้มีหนังสือที่ ศธ. ๐๕๒๔.๐๑(๑๑)/๐๖๒๗ ลงวันที่ ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ขอความอนุเคราะห์สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์เป็นที่เลี้ยงให้กับส่วนงานวิชาการในการแนะนำ การกำหนด/วิเคราะห์ในการหาจุดคุ้มทุน หรือวิธีการคิดและแจ้งให้ส่วนงานวิชาการทราบ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติเดียวกัน ซึ่งเบื้องต้นฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำไฟล์ต้นแบบในการคำนวณจุดคุ้มทุนเสร็จเรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติม และจะทดลองกับหลักสูตรของคณะที่จัดตั้งใหม่ จากนั้นจะเชิญประชุมส่วนงานวิชาการพิจารณาต่อไป

๒. สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ได้มีบันทึกนำเสนอ ลงวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๑ แจ้งแนวทางในการปรับแผนการรับนักศึกษา ตามมติสภาสถาบัน ครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๔

ประธานแจ้งที่ประชุมทราบว่า ในอดีตการตั้งแผนการรับนักศึกษาดำเนินการตามข้อมูลที่ระบุไว้ในเล่มหลักสูตร ซึ่งทำให้แผนการรับกับจำนวนนักศึกษาที่รับจริงมีความคลาดเคลื่อน ทำให้ส่งผลกระทบต่อปริมาณการ

รายรับเงินกับรายรับจริงรายได้ จึงขอให้คณะบดีดำเนินการปรับแผนการรับนักศึกษาให้เร็วขึ้นโดยไม่ต้องรอ ๒ ปี เพื่อให้แผนการรับนักศึกษากับตัวเลขที่รับจริงมีความถูกต้องยิ่งขึ้น เมื่อมีการปรับแผนการรับนักศึกษากับการรับนักศึกษาจริงใกล้เคียงกัน จะเป็นตัวบ่งชี้ว่า ถ้าหากนักศึกษาลดลง แสดงว่าความนิยมหรือต้องการในหลักสูตรนั้นลดลง ซึ่งได้นำเสนอรองอธิการบดีอาวุโสฝ่ายบริหารวิชาการแล้วว่า หากนักศึกษาลดลงเกินกว่าร้อยละ ๑๕ ติดต่อกัน ๓ ปี จะมีการเชิญคณะกรรมการหลักสูตรและคณะบดีมาประชุมหารือ เพื่อพิจารณาดำเนินการปิดหลักสูตรต่อไป

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ให้ข้อมูลต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า ปกติการทำแผนการรับนักศึกษาจะทำไว้ที่ ๕ ปี แต่แต่ละปีสามารถปรับหรือทบทวนจำนวนนักศึกษาได้ เมื่อทราบผลการรับนักศึกษาเรียบร้อยแล้ว ซึ่งจะสอดคล้องกับการนำตัวเลขมาคำนวณในการพิจารณางบประมาณ แต่จากที่พบปัญหาส่วนใหญ่นั้น จะมีการดำเนินการเฉพาะหลักสูตรที่ปิด จึงทำให้แผนกับผลมีความแตกต่างกัน

จากนั้น ประธานที่ประชุม ได้มอบให้ ดร.อำนาจ ขาวเน รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและบัญชี เป็นประธานและดำเนินการในที่ประชุมแทน เนื่องจากติดภาระกิจเร่งด่วน

ฝ่ายเลขานุการฯ จึงขอให้ส่วนงานต่างๆ รายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในรอบระยะเวลา ๙ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. คณะเทคโนโลยีการเกษตร

เหตุการณ์เสี่ยง : การไม่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้นไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

น.ส.มณฑา สุวรรณรัตน์ ตัวแทนคณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้รายงานผลความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า คณะได้มีการนำข้อมูลของอาจารย์ทั้งหมดของคณะมาจัดทำเป็นฐานข้อมูล เพื่อวิเคราะห์ว่าอาจารย์ท่านไหนยังไม่มีตำแหน่งทางวิชาการ และอาจารย์ท่านใดบ้างที่ครองตำแหน่งทางวิชาการเดิมเป็นเวลานาน ยังไม่เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น

จากผลการดำเนินการพบว่า อาจารย์ที่ไม่มีตำแหน่งทางวิชาการ และอาจารย์ที่ครองตำแหน่งทางวิชาการเดิมเป็นเวลานาน โดยกลุ่มแรกมีการดำเนินการ จำนวน ๒๔ ท่าน มีการส่งแบบฟอร์มไปยังอาจารย์และให้รายงานข้อมูลกลับมายังคณะว่า สิ่งที่อาจารย์ต้องการให้คณะสนับสนุน หรือปัญหาอุปสรรคที่อาจารย์ไม่สามารถเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการได้ มีอะไรบ้าง จะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อหาแนวทางในการผลักดันและสนับสนุนให้อาจารย์แต่ละท่านเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น ซึ่งการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเป็นตัวชี้วัดที่คณะมีไว้ในคำรับรอง จึงต้องผลักดันให้ตัวชี้วัดดังกล่าวบรรลุเป้าหมายด้วย

๒. คณะอุตสาหกรรมเกษตร

เหตุการณ์เสี่ยง : รับนักศึกษาไม่ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

รศ.ดร.ประพันธ์ ปิ่นศิโรตม คณะบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตร ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า คณะให้ความสำคัญกับการรับนักศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา จากการวิเคราะห์พบว่า การรับนักศึกษาในระดับ

บัณฑิตศึกษาได้น้อยลง และในระดับประเทศยัง พบว่า มีผู้สนใจศึกษาต่อระดับบัณฑิตศึกษาลดลงด้วย และยังมีหลักสูตรที่คล้ายคลึงกันในแต่ละสถาบันการศึกษาให้เลือกเรียนมากขึ้น จากตัวเลือกที่มากและจำนวนคนเรียนที่น้อยลงทำให้คณะรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาได้น้อยลง

สำหรับกิจกรรมควบคุมยังไม่สามารถดำเนินการได้ผลเท่าที่ควร เช่น กิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุกต่างๆ คณะยังดำเนินการไม่ได้เต็มที่ คือ เว็บไซต์ ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญ ในหลายคณะ/วิทยาลัย ยังไม่สามารถดำเนินการปรับปรุงได้ ในส่วนของหลักสูตรคณะมีแนวคิดที่จะปรับปรุงหลักสูตรให้มีความโดดเด่นและแตกต่างจากที่อื่น คือ หลักสูตรนานาชาติ การสร้างแรงจูงใจโดยการให้ทุน ซึ่งได้ผลค่อนข้างน้อยเนื่องจากงบประมาณมีจำกัด และมีการเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์โดยผ่านทางศิษย์เก่า

นอกจากนี้ มีการทำ Roadshow ซึ่งยังไม่เห็นผลชัดเจน สำหรับโครงการบัณฑิตพันธุ์ใหม่ที่มีการร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรม โดยรวมแล้วสิ่งที่ดำเนินการยังไม่ค่อยได้ผลในการเพิ่มจำนวนบัณฑิตศึกษา ในส่วน of นักศึกษาปริญญาตรีภาพรวมมีแนวโน้มลดลงแต่ยังคงรับได้ตามแผนที่กำหนด

๓. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี

เหตุการณ์เสี่ยง : หลักสูตรเทคโนโลยีชีวภาพทางการเกษตร (ต่อเนื่อง) รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

รองศาสตราจารย์ ดร.ปิ่นมณี ขวัญเมือง รองคณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมฯ ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า การรายงานผลรอบ ๖ เดือน จะมีความเชื่อมโยงกับปีการศึกษา ๒๕๖๐ เนื่องจากมีความล่าช้าในการเปิดหลักสูตร ทำให้รับนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด สำหรับในปีการศึกษา ๒๕๖๑ คณะได้มีการวางแผนการรับนักศึกษา เนื่องจากนักศึกษาที่เรียนจะเป็นกลุ่มปริญญาตรี และ ปวส. จากวิทยาลัยเกษตรโดยเฉพาะ ซึ่งจะรับจากโควตา และมีการประชาสัมพันธ์/แนะแนวโดยอาจารย์นิเทศก์ และนักศึกษาฝึกสอนที่ฝึกปฏิบัติการสอนที่วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยี

ในรอบ ๙ เดือน รับนักศึกษาได้ ๒๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๕ หากพิจารณาจากเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง โอกาสอยู่ที่ระดับ ๓ รับนักศึกษาได้มากกว่าหรือเท่ากับ ๘๕ % ส่วนผลกระทบอยู่ที่ระดับ ๓ รับนักศึกษาได้ ๘๕ % แต่ไม่ถึง ๙๐ % ตามตารางระดับความเสี่ยงจะอยู่ที่ลำดับ ๑๓ หมายความว่า ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการควบคุมไม่ให้เคลื่อนย้ายไปสู่ระดับความเสี่ยงที่สูงขึ้น

๔. คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ

เหตุการณ์เสี่ยง : หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ, หลักสูตรวิทยาการข้อมูลและการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ, หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ (นานาชาติ) รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

นางดาริกา ศิริสันติสัมฤทธิ์ ตัวแทนคณะเทคโนโลยีสารสนเทศได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า ในรอบ ๙ เดือน คณะได้มีแนวทางการประชาสัมพันธ์ตามโรงเรียนต่างๆ การสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้เรียนโดยมีกิจกรรมค่าย ๓ วัน ๒ คืน เป็นต้น จากข้อมูลการรับนักศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๖๑ พบว่า

- หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการรับ ๒๔๐ คน ยืนยันสิทธิ์ ๒๙๑ คน ชำระเงิน ๒๘๘ คน
- หลักสูตรวิทยาการข้อมูลและการวิเคราะห์เชิงธุรกิจ แผนการรับ ๖๐ คน ยืนยันสิทธิ์ ๗๒ คน ชำระเงิน ๗๒ คน
- หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ (นานาชาติ) แผนการรับ ๓๐ คน ยืนยันสิทธิ์ ๑๐ คน

ประธานที่ประชุม ได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ประเด็นตอนนี้จะเป็นเรื่องของการเปิดหลักสูตร โดยเฉพาะหลักสูตรนานาชาติ ซึ่งมีผู้สนใจเรียนน้อย ต้องพิจารณาให้ดีว่านักเรียนกลุ่มเป้าหมายของหลักสูตรนานาชาติ เมื่อเทียบกับต่างประเทศมาตรฐานของเราเป็นอย่างไร ทำไมถึงมีผู้สนใจเรียนน้อย

๕. วิทยาลัยอุตสาหกรรมการบินนานาชาติ

เหตุการณ์เสี่ยง : หลักสูตรวิศวกรรมการบินและนักบินพาณิชย์ รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

ดร.สุวิน สีสองสม รองคณบดีวิทยาลัยอุตสาหกรรมการบินฯ ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า จากรอบ ๖ เดือน แผนการรับ ๑๐๐ คน รับจริง ๕๔ คน ในรอบ ๙ เดือน มีการยืนยันสิทธิ์แล้ว ๗๔ คน จาก ๑๐๐ คน ซึ่งยังคงความเสี่ยงอยู่ระดับสูงเพราะยังไม่ถึง ๘๕ % ถ้าหากพิจารณาจากเล่มหลักสูตรยอดนักศึกษาเปิดรับเพียง ๓๐ คน แต่เพื่อเป็นการเพิ่มรายรับที่จะเข้าสู่วิทยาลัย มีการปรับเพิ่ม ในปีการศึกษา ๒๕๖๐ เป้าหมายการรับ ๘๐ คน รับนักศึกษาได้จริง ๕๐ คน ในปีการศึกษา ๒๕๖๑ ตั้งเป้าหมายรับ ๑๐๐ คน รับนักศึกษาได้จริง ๗๔ คน คิดเป็น ๗๔ % ยังคงมีความเสี่ยงสูงอยู่

ในส่วนของรายละเอียดงบประมาณนั้น วิทยาลัยอุตสาหกรรมการบินนานาชาติใช้งบประมาณจากเงินรายได้ ๑๐๐% ซึ่งในปี ๒๕๖๑ รับนักศึกษาได้ ๗๔ คน ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการบริหารจัดการของวิทยาลัยยังคงไม่ต้องพึ่งพางบประมาณของแผ่นดิน

สำหรับการรับนักศึกษาด้วยระบบ TCAS ในรอบแรกวิทยาลัยตั้งเป้าหมายการรับเพียง ๔๐ คน และทยอยรับนักศึกษาในรอบต่อๆ ไป ปรากฏว่า TCAS รอบท้ายรับนักศึกษาได้น้อยลง ถ้าหากตั้งเป้ารับนักศึกษา รอบแรกให้มากขึ้น คาดว่าจะรับนักศึกษาได้เกิน ๘๕ % โดยภาพรวมถือว่าแนวโน้มการรับนักศึกษาเพิ่มขึ้นจากการศึกษา ๒๕๖๐ รับนักศึกษาได้ ๖๓ % ในปีการศึกษา ๒๕๖๑ รับนักศึกษาได้เพิ่มขึ้นเป็น ๗๔ %

ส่วนการดำเนินการอื่นๆ วิทยาลัยได้มีการดำเนินการประชาสัมพันธ์ โดยได้มีการทำค่าย ๑๐ ค่าย และมีทัวร์ทั่วไทยไปทุกภาค

๖. คณะการบริหารและจัดการ

เหตุการณ์เสี่ยง : หลักสูตรบริหารธุรกิจ (นานาชาติ) รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

รองศาสตราจารย์ ดร.อำนวยการ แสงโนรี คณบดีคณะการบริหารและจัดการ ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า หลักสูตรบริหารธุรกิจ (นานาชาติ) รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด ปัญหาคือ เมื่อเปิดหลักสูตร คณะมีเวลาเพียง ๑ เดือน และตั้งเป้าหมายการรับไว้ ๑๐๐ คน รับได้ต่ำกว่าแผนมาก คือ ๒๔ คน แต่ในปี

การศึกษา ๒๕๖๑ ตั้งเป้าหมายการรับ ๑๐๐ คน (เท่าเดิม) รับนักศึกษาได้ ๙๗ คน สาเหตุของปัญหา คือ เวลาที่กระชั้นมากเกินไป

การคัดเลือกนักศึกษาหลักสูตรนานาชาติ คณะจะพิจารณาจากความสามารถทางด้านภาษา เดิมมี นักศึกษาสนใจสมัครเกิน ๑๐๐ คน เมื่อคัดกรองแล้วเหลือ ๙๗ คน ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้

สำหรับการรับสมัครระบบ TCAS คณะเปิดรับเพียง ๒ รอบ คือ รอบ ๑ กับ ๑/๒ และรอบ ๕ โดยในปี การศึกษาหน้า ถ้าหากคณะเพิ่มรอบการรับให้มากกว่านี้ คาดว่าจะรับนักศึกษาได้ตามเป้าหมาย คือ ๑๐๐ คน

นอกจากนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า จากการรับสมัครที่ผ่านมา นักศึกษาบางคนใช้ภาษาอังกฤษ ซึ่งสำนักทะเบียนและประมวลผลจะต้องปรับปรุงและปรับระบบให้เอื้อต่อการรับสมัคร เนื่องจากเมื่อมีการรับ นักศึกษาต่างชาติ ระบบต่างๆ ต้องมีความพร้อมในการรองรับ

๗. วิทยาเขตชุมพรเขตรอุดมศักดิ์

เหตุการณ์เสี่ยง : รับนักศึกษาได้ไม่ตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกษมสุข เสพศิริสุข ผู้ช่วยอธิการบดีวิทยาเขตชุมพรฯ ได้รายงานความคืบหน้า ต่อที่ประชุมว่า การรับนักศึกษา วิทยาเขตชุมพรฯ ใช้ระบบการรับตรง เนื่องจากเป็นวิทยาเขตในภูมิภาค ซึ่งปกติ จะตั้งเป้าการรับเกินจำนวนจริง เมื่อเป็นระบบ TCAS วิทยาเขตชุมพรฯ มีกลยุทธ์ โดยให้นักศึกษารุ่นพี่ที่อยู่ใน ภูมิภาคกลับไปโรงเรียนเดิมเพื่อประชาสัมพันธ์แก่รุ่นน้องในช่วงปิดเทอม แต่เนื่องจากระยะเวลาปิดเทอมกับ ช่วงเวลารับนักศึกษาด้วยระบบ TCAS ไม่สัมพันธ์กัน ทำให้ TCAS รอบที่ ๑ รอบที่ ๒ และรอบที่ ๓ รับนักศึกษา ได้ ๕๕% เมื่อรวมรอบที่ ๔ และรอบที่ ๕ ปัจจุบันมีนักศึกษาตามแผนการรับอยู่ที่ ๖๗% ซึ่งมียอดที่ลดลง

วิทยาเขตชุมพรฯ ได้ปรับการรับนักศึกษา โดยมีการร่วมมือด้านหลักสูตรกับอาชีวศึกษาชุมพร ซึ่งเป็น การเชื่อมโยงหลักสูตรจาก ปวส. สู่ปริญญาตรี จะมีการทำ MOU ร่วมกัน คาดว่าจะทำให้นักศึกษาเพิ่มมากขึ้น

๗. วิทยาลัยนานาชาติ

เหตุการณ์เสี่ยง : หลักสูตรการจัดการวิศวกรรมและเทคโนโลยี, หลักสูตรวิศวกรรมซอฟต์แวร์ (หลักสูตรนานาชาติ) รับนักศึกษาได้ต่ำกว่าแผนที่กำหนด

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณชัย ตียะรัตนาชัย รองคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ได้รายงานความคืบหน้าต่อ ที่ประชุม โดยในปีการศึกษา ๒๕๖๐ หลักสูตรวิศวกรรมซอฟต์แวร์ มีนักศึกษารับเข้า ๔๗ คน ปีการศึกษา ๒๕๖๑ มี ๕๓ คน หลักสูตรการจัดการวิศวกรรมและเทคโนโลยี ปีการศึกษา ๒๕๖๐ มีนักศึกษารับเข้า ๑๗ คน ปี การศึกษา ๒๕๖๑ มี ๘ คน

สำหรับการรับนักศึกษาระบบ TCAS นั้น มองว่าเป็นกติกาในภาพรวม ซึ่งถ้าวางแผนการรับได้ถูกต้อง จะสามารถรับนักศึกษาได้เพิ่มมากขึ้น แต่สิ่งสำคัญจริงๆ คือ หลักสูตรต้องใช้เวลาในการสร้างสมประสบการณ์ ด้านการสร้างชื่อเสียงโดยเฉพาะหลักสูตรใหม่ การประชาสัมพันธ์จะทำอย่างไรให้นักเรียนกลุ่มเป้าหมายสนใจ

เลือกสถาบัน ต้องมีการนำเสนอประวัติ ภาพกิจกรรมของสถาบัน ตัวอย่าง หลักสูตรวิศวกรรมซอฟต์แวร์ ได้มีการทำ MOU ร่วมกับมหาวิทยาลัยกลาสโกว์ โดยมีความร่วมมือ คือ เมื่อนักศึกษามีผลการศึกษาดำเนินการที่กำหนดมีสิทธิสมัครเรียนที่มหาวิทยาลัยกลาสโกว์ได้ โดยหลักสูตรต้องมีจุดเด่นที่จะไปนำเสนอถึงจะดึงดูดนักเรียนกลุ่มเป้าหมายได้ ซึ่งทุกหลักสูตรต้องมีการนำเสนอแบบนี้

นอกจากนี้ มีตัวอย่าง หลักสูตรวิศวกรรมซอฟต์แวร์ เปิดมาเป็นปีที่ ๘ ในปีแรกรับนักศึกษาได้ไม่ถึง ๒๐ คน มีผู้สำเร็จการศึกษาอยู่ที่ ๘ - ๙ คน โดยมีวิชาที่ยากอยู่ที่ปีการศึกษาที่ ๑ ซึ่งจะต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น ปีที่ ๒ มีนักศึกษา ๒๐ กว่าคน สำเร็จการศึกษา ๑๐ กว่าคน ปีที่ ๓ มีนักศึกษา ๓๐ กว่าคน ปีที่ ๔ มีนักศึกษา ๔๐ กว่าคน จะเห็นว่าอัตราส่วนของผู้สำเร็จการศึกษาเริ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ

ดร.วสุ อุดมเพทายกุล รองคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า หลักสูตรนานาชาติของคณะวิศวกรรมศาสตร์ที่เริ่มเปิดได้ ๓ ปี คือ หลักสูตร computer innovation engineering ซึ่งมีความคล้ายคลึงกันโดยในปีแรกรับนักศึกษาได้ ๘ - ๙ คน ปีถัดมารับได้ ๑๕ คน และในปีการศึกษา ๒๕๖๑ สามารถรับได้เพิ่มเป็น ๓๐ คน ซึ่งเป็นหลักสูตรนำร่อง สำหรับหลักสูตรวิศวกรรมอุตสาหกรรม ปีแรกรับนักศึกษาได้ไม่มาก แต่ในปีการศึกษา ๒๕๖๑ รับนักศึกษาได้เต็ม ๓๐ คน ในส่วนของหลักสูตรอื่นๆ ได้มีทีมประชาสัมพันธ์เข้าไปประชาสัมพันธ์ ทั้งโรงเรียนนานาชาติ และอีกหลายโรงเรียน โดยได้มีการไปประชาสัมพันธ์ที่ประเทศพม่า ลาว และกัมพูชาด้วย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณชัย ตีระรัตนชัย รองคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในการเปิดหลักสูตรนานาชาตินี้ สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ก็มีความสำคัญ นอกจากจะสอนเป็นภาษาอังกฤษแล้ว ต้องมีความพร้อมในด้านต่างๆ ด้วย

๘. สำนักงานสภาสถาบัน

เหตุการณ์เสี่ยง : ผู้ตรวจสอบภายในไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA)

นางศุภวรรณ ปราณี ตัวแทนสำนักงานสภาสถาบัน ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้มีการส่งผู้ตรวจสอบภายในเข้าอบรมจำนวน ๓ คน โดยผ่านการทดสอบความรู้ตามหลักสูตร จำนวน ๒ คน ซึ่งเป็นประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA)

สำหรับเหตุการณ์เสี่ยง ผู้ตรวจสอบภายในไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานมืออาชีพ ได้มีการส่งบุคลากรเข้าอบรมผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย และได้ผ่านการอบรมแล้วจำนวน ๓ ท่าน จำนวน ๑๕๑ ชั่วโมง ขณะนี้อยู่ในระหว่างรอผลการสอบ

ประธานที่ประชุมได้กล่าวต่อที่ประชุมเพิ่มเติมว่า ทุกส่วนงานทำงานอยู่กับงานตรวจสอบ ซึ่งมีความสำคัญในการที่จะดูแลช่วยเหลือทุกหน่วยงานให้ดำเนินการถูกต้องตามกฎหมาย ขณะนี้สถาบันได้ให้ที่

ปรึกษาเข้ามาช่วยฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับงานตรวจสอบ เพื่อป้องกันมิให้บุคลากรของสถาบันทำงานอยู่บนความเสี่ยง

๙. สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคล

เหตุการณ์เสี่ยง : ขาดแคลนบุคลากรสายวิชาการ

- ไม่มีตัวแทนเข้าประชุม -

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า บุคลากรสายวิชาการที่จะเกษียณนั้น จะมีตำแหน่งทางวิชาการด้วย โดยตำแหน่งรองศาสตราจารย์จะลดลงเป็นจำนวนมาก ในอนาคตหากบรรจุเข้ามาเพิ่มไม่ทันจะส่งผลกระทบต่อบางหลักสูตรได้

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมเพิ่มเติมว่า จากผลการดำเนินการรอบ ๖ เดือน สำนักงานบริหารทรัพยากรบุคคลได้มีการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล มีการกำหนดขั้นตอนการขอตำแหน่งทางวิชาการ การวิเคราะห์อัตรากำลังบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุนวิชาการ และมีการดำเนินการเปิดรับสมัครคัดเลือกเพื่อบรรจุแต่งตั้งบุคลากรสายวิชาการ ประจำปี ๒๕๖๑

๑๐. สำนักงานบริหารทรัพย์สินและสำนักงานคลัง

เหตุการณ์เสี่ยง : รายได้ไม่พอรายจ่าย

ดร.อำนาจ ขาวเน รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและบัญชี ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า สถาบันมีความต้องการใช้งบประมาณที่ค่อนข้างสูง ในขณะที่งบประมาณมีจำกัด สถาบันจึงมีแผนการลงทุนจากเดิมที่ฝากธนาคารเพื่อรับดอกเบี้ย ขณะนี้ได้ดอกเบี้ยสูงสุดคือ ๑.๕% ต่อปี แต่ถ้าไปซื้อพันธบัตรอาจจะได้ผลตอบแทน ๒ - ๓% เป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำเงินต้นคงอยู่ ซึ่งจะนำมารายงานความคืบหน้าให้ทราบเป็นระยะว่ามี การดำเนินการเป็นอย่างไร

๑๑. สำนักงานพัสดุ

เหตุการณ์เสี่ยง : ผลประโยชน์ทับซ้อนในการจัดซื้อจัดจ้าง

- ไม่มีตัวแทนเข้าประชุม -

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมว่า ได้มีการดำเนินการไปแล้ว คือ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการในรูปแบบกรรมการกำหนดรายละเอียด มีการไปศึกษาดูงานเรื่องของผลประโยชน์ทับซ้อนที่พิพิธภัณฑ์ด้านโง การประชุมคณะทำงานเพื่อหารือวางแผนการบริหารความเสี่ยง โดยจากผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้ผลร้อยละ ๘๖ ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านมา

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวต่อที่ประชุมว่า เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนนั้น เป็นสิ่งที่เราอาจจะนึกไม่ถึง เช่น เรื่องของเครือญาติ อำนาจหน้าที่การบริหาร โดยมีการเอื้อผลประโยชน์ให้พวกพ้อง เป็นต้น

๑๒. สำนักบริการคอมพิวเตอร์

เหตุการณ์เสี่ยง : โครงสร้างพื้นฐาน ทั้งสถาบันยังไม่เพียงพอ และไม่สามารถใช้งานร่วมกันได้แบบบูรณาการ ระบบฐานข้อมูล/โปรแกรมสำหรับให้บริการไม่ทันต่อการใช้งาน/บริการ, ความไม่มั่นคง ไม่ปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล

นายบรรณฤทธิ์ สุนทรศารทูล ตัวแทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า ในเรื่องของโครงสร้างพื้นฐานนั้น สำนักได้มีการนำเสนอโครงการ โดยขณะนี้กำลังดำเนินโครงการในระยะที่ ๒ และระยะถัดไปคือระยะที่ ๓ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานด้านเครือข่ายเซิร์ฟเวอร์ สำหรับเรื่องของฐานข้อมูลโปรแกรม เนื่องจากของเดิมมีการใช้งานมาร่วม ๒๐ ปี จะมีการปรับปรุงใหม่ และเรื่องของความไม่มั่นคง ไม่ปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล ขณะนี้กำลังดำเนินการในเรื่องของ ISO ๒๗๐๐๐ ซึ่งระบบ ISO อาจจะไม่ได้อาจจะบอกไม่ได้ว่าปลอดภัย แต่สามารถบอกได้ว่าควรจะทำอย่างไร ให้เกิดระบบที่มีความปลอดภัย และลดความเสียหายได้

นายสมศักดิ์ จันวัน ตัวแทนสำนักบริการคอมพิวเตอร์ ได้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ในส่วนของการป้องกันไวรัสนั้น ขณะนี้สำนักได้แนะนำแก่ส่วนงานต่างๆ ให้ติดตั้ง Windows ๑๐ ซึ่งมี Antivirus ปัญหาที่เกิดขึ้นจะเกิดกับ Windows รุ่นเก่าที่ยังมีการใช้งานอยู่ เนื่องจากโปรแกรมบางโปรแกรมยังเป็นรุ่นเก่า เช่น โปรแกรมลิขสิทธิ์จากต่างประเทศซึ่งไม่สามารถใช้กับ Windows ๑๐ ได้

ส่วนฐานข้อมูลต่างๆ สามารถมั่นใจได้ในเรื่องของความปลอดภัย เช่น ระบบการเงินบัญชี ๓ มิติ สำนักงบประมาณให้ความไว้วางใจว่าสามารถตรวจสอบได้แม้ไม่มีเอกสาร

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเพิ่มเติมว่า ระบบพื้นฐานเหล่านี้เปรียบเสมือนบ้าน ต้องดูว่าโครงสร้างดีหรือไม่ ถ้าโครงสร้างดีการใช้งานระบบต่างๆ จะมีความรวดเร็วและเสถียร เนื่องจากสถาบันมีบุคลากรเป็นจำนวนมาก ขอให้สำนักบริการคอมพิวเตอร์ประชาสัมพันธ์ในเรื่องของความปลอดภัยต่างๆ ซึ่งต้องการให้มีนโยบาย เช่น ถ้ามีบุคคลภายนอกถือ Flash Drive เข้ามาจะต้องมีการดำเนินการอย่างไร ในการที่จะป้องกันระบบของสถาบัน ควรจะมีการกำหนดกฎระเบียบให้ชัดเจน ทุกส่วนงานจะได้ทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

๑๓. สำนักบริหารงานวิจัยและนวัตกรรมพระจอมเกล้าลาดกระบัง

เหตุการณ์เสี่ยง : จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่เผยแพร่ในวารสารหรือนำไปอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติหรือนำไปใช้ประโยชน์ หรือต่อยอดในเชิงพาณิชย์ลดลง, เบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด

รองศาสตราจารย์ ดร.สมยศ เกียรติวนิชวิไล รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม ได้รายงานความคืบหน้าต่อที่ประชุมว่า สิ่งที่ได้ดำเนินการไปแล้ว คือ มีการประชาสัมพันธ์ ปรับปรุงระเบียบประกาศให้งานวิจัยของสถาบันมีคุณภาพยิ่งขึ้น โดยเป็น Q๑-Q๔ ในฐาน web of science และจัดทำร่างประกาศ เพื่อพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการผลักดันทั้งในด้านจำนวนงานวิจัยและจำนวน citation ให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของการเบิกจ่ายงบประมาณไม่ทันตามระยะเวลาที่กำหนด มีการดำเนินการเร่งรัดการเบิกจ่ายให้ทันภายในระยะเวลา ๙๐ วัน และจะมีการปรับเพื่อลดระยะเวลาให้เหลือเพียง ๑๕ วัน โดยจะมีการปรับปรุงระเบียบการเบิกจ่ายให้ชัดเจน และแจ้งผู้ทำวิจัยให้ทราบต่อไป

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเพิ่มเติมว่า การดำเนินการในส่วนนี้จะตอบโจทย์ในเรื่องของการจัดอันดับมหาวิทยาลัย ของสถาบันด้วย ซึ่งในปี ๒๕๖๑ นั้น สถาบันมีอันดับที่ดีขึ้น แต่ยังไม่เพียงพอที่จะเป็น ๑ ใน ๑๐ ของอาเซียน ซึ่งต้องช่วยกันผลักดันให้มากยิ่งขึ้น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รณชัย ดิยะรัตนาศัย รองคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ ได้สอบถามเพิ่มเติมเรื่อง กำหนดการปรับแผนการรับนักศึกษาจาก ๒ ปี เป็น ๑ ปี

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้ให้ข้อมูลว่า คณะ/วิทยาลัยสามารถปรับแผนได้ทุกปีหลังจากที่ทราบผลการรับนักศึกษาเรียบร้อยแล้ว

ประธานที่ประชุม ได้กล่าวเพิ่มเติมว่า ถ้ามีการปรับแผนการรับนักศึกษาเรียบร้อยแล้ว ต้องปรับงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนด้วย คือ ต้องดำเนินการปรับค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับจำนวนนักศึกษาที่รับจริง

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้กล่าวเพิ่มเติมว่า ภายในวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๑ สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ จะต้องดำเนินการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงแก่สภาสถาบัน ดังนั้นสำนักงานบริหารยุทธศาสตร์จึงขอมติ คณะกรรมการเพื่อเห็นชอบในการนำเสนอสรุปผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มติที่ประชุม

๑. รับทราบ
๒. เห็นชอบให้สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์สรุปผลการบริหารความเสี่ยง รอบระยะเวลา ๖ เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เสนอต่อสภาสถาบัน

ปิดประชุมเวลา ๑๖.๐๐ น.

อรุณดา คำแสนะ
(นายอรุณพล คำแสนะ)

ผู้ช่วยเลขานุการ
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

ณัฐา ปณี
(นางณัฐาปณี สายรัตนอินทร์)

กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม